



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

วัน เวลา และสถานที่

ประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2569 เวลา 10.00 น. โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สถานที่ถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุม 5 และ 6 ชั้น 30 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล เลขที่ 200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายวีรยุทธ	ไพฑารามิก	ประธานกรรมการ
2. ดร.คาล	จามรมาน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
3. ดร.โสรัชญ์	อัศวะประภา	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายชาติชาย	พยุหนาวีชัย	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5. นายยุทธศักดิ์	สุภสร	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นางนิตย์	วิเสสพันธุ์	กรรมการ
7. นายพสุชา	วีรกิจการ	กรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางสาววรรณ	จันทร์เพ็ญ	กรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
9. นางสาวปิติดี	ศิริสัมพันธ์	เลขานุการบริษัท และ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ
10. นายคณกช	ยงสวัสดิ์กุล	ที่ปรึกษากฎหมาย จาก บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
11. นางสาวสุภัทรา	ศิรินทร์สุกนา	ที่ปรึกษากฎหมาย จาก บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
12. นายณภพ	ธนาวิชัยกานต์	ผู้สอบบัญชี จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
13. นางสาวพรรณนิภา	พันธ์ทับทิม	ผู้สอบบัญชี จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน กรรมการทั้ง 7 ท่าน เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด



เริ่มการประชุม

นายกษัตริศ มาประจง ผู้จัดการฝ่ายความยั่งยืนและบริหารสำนักงาน บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “JAS”) ผู้ดำเนินการประชุม แจ้งต่อที่ประชุมว่า การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบของบริษัท อินเวนท์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและได้การรับรองเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุมได้กล่าวแนะนำ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เข้าร่วมประชุม ตลอดจนแจ้งวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาวาระการประชุมต่าง ๆ โดยสรุปให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

- ที่ประชุมจะพิจารณาเรื่องตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียงลงคะแนนที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และที่ได้รับมอบฉันทะ โดยถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ 1 ท่าน มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพียงอย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian ที่สามารถแบ่งแยกการออกเสียงลงคะแนนได้ และสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะที่ลงคะแนนเสียงล่วงหน้า บริษัทฯ จะได้นำคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงลงคะแนนนั้น มารวมกับคะแนนเสียงทั้งหมด
 - การนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระ เฉพาะคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ ไม่เห็นด้วย, งดออกเสียง และ จากบัตรเสีย จะถูกนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและมติที่ประชุม “ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน” เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดเป็นอย่างอื่น
 - สำหรับวาระที่ 5 เรื่อง “พิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดตามวาระประจำปี 2569” นั้น จะใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในการออกเสียงลงคะแนน เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ให้ใช้หลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 13 ซึ่งระบุว่า “เว้นแต่ที่ได้กำหนดไว้ใน ข้อ 17 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา

คะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด”

เมื่อบริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระแก่ที่ประชุมแล้ว ก็เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ ก่อนการลงมติ โดยในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีคำถามและไม่ได้ตอบในที่ประชุม บริษัทฯ จะตอบคำถามไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 รวมถึงการส่งคำถาม เป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านมามีผู้ถือหุ้นท่านใดมาใช้สิทธิดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งผลของการเสนอระเบียบวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวผ่านช่องทางเว็บไซต์ของหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบแล้ว เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569

บริษัทฯ กำหนดเวลาสำหรับการลงคะแนนเสียงไว้ที่ 2 นาที และจะทำการแจ้งผลคะแนนต่อที่ประชุมภายหลังจากที่การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเสร็จสิ้นลง

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นออกจากการประชุม ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใด ๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นท่านดังกล่าว จะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระนั้น ๆ รวมถึงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือทันที อย่างไรก็ตาม การออกจากการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่เป็นการตัดสิทธิของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะในการกลับเข้าร่วมการประชุม และลงคะแนนเสียงในวาระต่อไปในระบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้แทนอิสระ ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท ทีทีพี แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียง เพื่อดูแลการประชุมให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการบันทึกภาพและเสียงในการประชุม และขอสงวนสิทธิในการตัดภาพและเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถามคำถาม หรือแสดงความคิดเห็นที่ไม่สุภาพ หรือหมิ่นประมาทผู้อื่น หรือละเมิดกฎหมายใด ๆ รวมถึงการละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น หรือเป็นการรบกวนการประชุม หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อผู้เข้าร่วมประชุมรายอื่น ๆ

เมื่อผู้ดำเนินการประชุมได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การถามคำถาม และการแสดงความคิดเห็น ในการพิจารณาวาระการประชุมต่าง ๆ ให้ที่ประชุมทราบแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามใด ๆ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 104 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดไว้ว่า “ประธานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น” นายวิรัช พุทธิธรรม ปรึกษากรรมการ จึงเป็นผู้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม (“ประธานฯ”) ในครั้งนี้

จากนั้น ประธานฯ ได้กล่าวต้อนรับท่านผู้ถือหุ้น และผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน และแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมการประชุมในวันนี้ เป็นดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 14 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 79,250,840 หุ้น และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ จำนวน 43 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 4,358,768,192 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมจำนวน 57 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 4,438,019,032 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 53.5212 ของ

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,292,074,705 หุ้น และมีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 30

จากนั้น ประธานฯ ได้กล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 แบบ 56-1 One Report ในรูปแบบ QR Code ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 1 หน้าที่ 9 ของหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าถูกต้องและเพียงพอ จึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบ

จากนั้น ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นผู้สรุปรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“**กลุ่มบริษัท**”) ในรอบปี 2568 ให้ที่ประชุมทราบ

นางสาววรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 ไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 หัวข้อ “การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)” โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ก้าวเข้าสู่จุดเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ โดยมีกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ควบคู่ไปกับการรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจเทคโนโลยีโซลูชัน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลประกอบการในปีนี้เป็นสะท้อนทั้งภาพการเติบโตของธุรกิจใหม่และศักยภาพที่ต่อเนื่องของธุรกิจเดิมควบคู่กัน

สำหรับผลประกอบการในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 6,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 76 จาก 3,864 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยรายได้จาก 3 ส่วนหลัก ดังนี้

1. **รายได้จากการขายและบริการ** จำนวน 3,872 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ที่เริ่มสร้างรายได้ในปี 2568 ร่วมกับผลประกอบการที่แข็งแกร่งของธุรกิจเทคโนโลยีโซลูชัน
2. **รายได้จากการลงทุนในคริปโตเคอเรนซี** จำนวน 271 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นกำไรจากการจำหน่ายบิตคอยน์ในช่วงปี 2568 โดยบริษัทฯ มีการขายบิตคอยน์ในปริมาณที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงถือครองบิตคอยน์บางส่วนอยู่ ซึ่งกำไรที่อาจเกิดขึ้นจากการจำหน่ายในอนาคตยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้ในงวดบัญชีนี้
3. **รายได้อื่น** กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จำนวน 2,640 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้รวม โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,619 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลค่าพิพาทในคดีข้อพิพาทเกี่ยวกับส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำฝั่งตะวันออก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากคดีดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 5,137 ล้านบาท ซึ่งช่วยสภาพคล่องในช่วงการลงทุนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไว้

ตาม ในปี 2568 บริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้เฉพาะส่วนของดอกเบี้ยตามคำพิพากษาเท่านั้น ส่วนเงินที่เหลือ จำนวน 2,518 ล้านบาท เป็นส่วนที่บริษัทฯ เคยรับรู้เป็นรายได้ และบันทึกเป็นลูกหนี้การค้าแล้ว ตั้งแต่ช่วงที่ทำธุรกิจ ภายใต้สัญญาร่วมทุน จึงไม่นำมารับรู้เป็นรายได้ของปี 2568

สำหรับฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2568 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ระดับ 0.8 เท่า ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเพื่อรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 3,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน ซึ่งมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ผลการดำเนินงานที่ยังคงแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน ควบคู่กับ การเติบโตของธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ซึ่งเป็น New Growth Driver ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจสื่อและคอนเทนต์มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 14 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 33 ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลจากการเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายแพ็คเกจถ่ายทอดสดฟุตบอล ซึ่งเริ่มต้นฤดูกาลในช่วงกลางเดือนสิงหาคม 2568 โดยแนวโน้มในปี 2569 คาดว่าสัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการรับรู้รายได้เต็มปี

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน มีรายได้รวม 2,389 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน โดยธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) ยังคงสร้างรายได้ให้บริษัทอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายโครงข่ายเพิ่มเติมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เช่น นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง รวมถึงอาคารพาณิชย์ เช่น อาคาร KPN Tower เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ Recurring Income ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน ธุรกิจคลาวด์เซอร์วิสยังคงขยายตัวตามความต้องการใช้บริการในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ มีรายได้ปรับตัวลดลงตามนโยบายการบริหารจัดการต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับราคาค่าไฟฟ้าและราคาบิตคอยน์ในตลาด เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง

ด้านธุรกิจสื่อและคอนเทนต์มีรายได้รวม 1,286 ล้านบาท เติบโตอย่างก้าวกระโดดจากการขยายเข้าสู่คอนเทนต์ด้านกีฬา ขณะที่ธุรกิจอื่น ๆ มีรายได้รวม 197 ล้านบาท โดยธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่ดำเนินการโดย บริษัท พีริเมียม แอสเซท จำกัด ยังคงสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายได้บางส่วนที่ปรับลดลงส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตของลูกค้านักลงทุนของ บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นผลจากการปรับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยลดบทบาทในธุรกิจดังกล่าวและมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตสูงในระยะยาวมากขึ้น

ในส่วนของการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 5,212 ล้านบาท โดยเป็นต้นทุนขายและบริการจำนวน 4,241 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ โดยเฉพาะต้นทุนของธุรกิจคอนเทนต์กีฬา รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ AI และโครงข่ายโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นตามแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่นกัน



สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) จำนวน 971 ล้านบาท โดยหลักเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธุรกิจคอนเทนตีกีฬา และการลงทุนด้านบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของผลประกอบการสุทธิ ตามงบการเงิน แสดงผลขาดทุนสุทธิ 502 ล้านบาท ซึ่งรวมผลของรายการปรับปรุงทางบัญชี จำนวน 1,604 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้แก่ การชำระเงินล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล สิทธิพิติจิทัล สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ และโครงการ AI ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการสร้างรายได้ สำหรับค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล มีลักษณะเป็นการชำระเงินค่าสิทธิล่วงหน้าในช่วงต้นของสัญญาในสัดส่วนที่มียุทธศาสตร์สำคัญ ขณะที่รายได้จะทยอยรับรู้ตามฤดูกาล ส่งผลให้ช่วงเวลาของกระแสเงินสดระหว่างรายได้และเงินลงทุนแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อการประเมินมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์ตามหลักบัญชี

สำหรับบิตคอยน์ จะมีการวัดมูลค่าตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด โดยหากราคาปรับตัวลดลง จะเกิดการปรับปรุงรายการทางบัญชีเช่นกัน อย่างไรก็ตาม รายการปรับปรุงทางบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากไม่รวมผลของรายการปรับปรุงทางบัญชี กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 1,571 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,086 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่า 100% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ในส่วนของฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากรายการเงินสดและรายการเงินสดเทียบเท่าที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงส่วนของเงินชำระล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลที่เพิ่มขึ้น 1,532 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจคอนเทนตีกีฬาของกลุ่มบริษัทฯ หนี้สินรวม จำนวน 6,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 โดยมีสาเหตุจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจคอนเทนตีกีฬา รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินรับล่วงหน้าจากธุรกิจคอนเทนตีกีฬาเช่นเดียวกัน

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 8,216 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นผลกระทบของการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่ไม่ใช่เงินสด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

โดยภาพรวมในปี 2568 ธุรกิจหลักในกลุ่มเทคโนโลยีโซลูชันยังคงมีความแข็งแกร่ง และสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ขณะที่ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการลงทุน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในปัจจุบันอาจยังไม่สะท้อนศักยภาพได้อย่างเต็มที่

ในปี 2568 ถือเป็นปีที่เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจคอนเทนตีกีฬา สำหรับปี 2569 จะเป็นปีที่บริษัทฯ จะรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวได้เต็มที่ ทำให้เห็นภาพผลประกอบการที่ชัดเจนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการรับรู้รายได้เพิ่มเติมจากสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนการเติบโตในอนาคต

เมื่อนางสาววรรณพรพรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 เสร็จสิ้นแล้ว

ดร.โสรัชย์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานถึงเข้าร่วมในการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ของกลุ่มบริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ รวมถึงนำเสนอทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2569 โดยสรุปได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อันเห็นได้จากผลการประเมิน การกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2568 ที่อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย โดยสมาคม ส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย และได้รับการรับรอง การเป็นสมาชิก ครั้งที่ 1 ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 โดยมีสถานะการรับรอง 3 ปี ปัจจุบันอยู่ระหว่าง การดำเนินการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิก ครั้งที่ 2

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบาย ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบาย โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม กรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือ ผ่านช่องทาง การรายงานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบรายงาน หรือการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชันเรื่องใดๆ

ดร.โสรัชย์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2569 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในพันธกิจสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมุ่งสร้าง New S-Curve เพื่อรองรับการขยายตัวในระยะยาว ภายหลังจากการจำหน่ายกิจการ 3BB ซึ่งส่งผลให้ขนาดธุรกิจโดยรวมลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินบทบาทในฐานะ Holding Company เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจ Media & Content

บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต โดยเน้นการสร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ผ่านการพัฒนาและให้บริการคอนเทนต์ โดยเฉพาะการร่วมมือกับ Monomax ในการให้บริการสตรีมมิ่ง ซึ่งมีจำนวนผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคอนเทนต์ด้านกีฬา ซึ่งประเมินว่าเป็นคอนเทนต์ที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภครุ่นใหม่ให้ความนิยมทั้งคอนเทนต์แบบสั้นและแบบยาว โดยเฉพาะคอนเทนต์ประเภท Non-scripted ที่มีลักษณะน่าตื่นเต้น ส่งผลให้มีแนวโน้มได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ธุรกิจ Investment & Property Management

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ โดยเฉพาะการบริหารพื้นที่อาคารจัสมินอินเตอร์เนชันแนล และการลงทุนในที่ดิน นอกจากนี้ ยังได้ขยายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ทั้งสินทรัพย์ดิจิทัล รวมทั้งสินทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

3. **ธุรกิจ AI Telecom & New Technologies** โดยธุรกิจด้านโทรคมนาคมเป็นธุรกิจหลักดั้งเดิมของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีบทบาทสำคัญในการสร้างรายได้และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอื่น ๆ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าต่อยอดการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายการพัฒนาไปสู่ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งปัจจุบันสามารถดำเนินการได้สำเร็จแล้ว ครอบคลุมทั้งระบบเซิร์ฟเวอร์ประสิทธิภาพสูง รวมถึงการพัฒนาโมเดล AI พื้นฐาน (LLM) ของบริษัทเอง เพื่อรองรับและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในหลากหลายด้าน สอดคล้องกับแนวโน้มที่ AI จะเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อธุรกิจในทุกอุตสาหกรรม

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายโครงข่ายผ่านบริษัท จัดเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพิ่มเส้นทางสำรอง (Redundancy Route) และขยายโครงข่ายไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพการเติบโต โดยเฉพาะในเขตภาคตะวันออก เพื่อเสริมความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบ รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่และ AI มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีใหม่ (New Technology) อย่างต่อเนื่อง ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัทใหม่ ๆ เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตในอนาคต ในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสในการเติบโตเพิ่มเติม โดยเฉพาะในธุรกิจคลาวด์และศูนย์ข้อมูล (Data Center) ซึ่งสอดคล้องกับศักยภาพด้านโครงข่ายการเชื่อมต่อ (Connectivity) ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการรองรับการเติบโตของธุรกิจดิจิทัลในอนาคต

สำหรับการขยายธุรกิจด้านคอนเทนต์ นอกจากการเพิ่มปริมาณคอนเทนต์แล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายพื้นที่การให้บริการไปยังหลายประเทศในภูมิภาคมากยิ่งขึ้น ในช่วงเริ่มต้น บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ถ่ายทอดสดฟุตบอล English Premier League (EPL) และ FA Cup ครอบคลุมประเทศไทย สปป.ลาว และกัมพูชา ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับ English Premier League และ FA Cup เพื่อขยายสิทธิ์ครอบคลุมเพิ่มเติมไปยังประเทศเวียดนาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายคอนเทนต์ด้านกีฬาเพิ่มเติม โดยได้รับสิทธิ์ถ่ายทอดสดการแข่งขันวอลเลย์บอลระดับนานาชาติ ทั้ง Volleyball Grand Prix และ Volleyball Nations League ซึ่งมีระยะเวลาสิทธิ์ยาวต่อเนื่องอีก 7 ปี

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้รับสิทธิ์ถ่ายทอดสดฟุตบอลทีมชาติยุโรป ทั้งการแข่งขันระดับยูโรลีก และรอบคัดเลือกเพื่อเข้าสู่การแข่งขันรอบสุดท้ายของฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรป โดยมีระยะเวลาสิทธิ์ต่อเนื่องอีก 2 ปี ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับคอนเทนต์กีฬา และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ในระยะยาว

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำทิศทางการดำเนินธุรกิจด้านมีเดียและคอนเทนต์ โดยยังคงมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้า ควบคู่กับการสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านผลการดำเนินงานและมูลค่าหุ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบแนวคิดเชิงกลยุทธ์หลักในรูปแบบ “4P” ซึ่งพัฒนาต่อยอดจากเดิม โดยประกอบด้วย

1. **Price:** บริษัทฯ มุ่งเน้นการกำหนดราคาที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เพื่อขยายฐานผู้ใช้งานและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงคอนเทนต์ของบริษัทในวงกว้าง

- Partners:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ Monomax, AIS, Leo รวมถึงพันธมิตรในต่างประเทศ เช่น FPT Corporation ในประเทศเวียดนาม และ Lao Telecom ในประเทศลาว ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการกระจายคอนเทนต์ให้ครอบคลุมและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ เช่น ไปรษณีย์ไทย เพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจเพิ่มเติมในอนาคต
- Piracy:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันและจัดการปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ (Piracy) ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้งานและรายได้จากระบบสมาชิก (Subscription) โดยมีการร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อยกระดับการควบคุมและลดผลกระทบจากปัญหาดังกล่าว ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจ
- Prize:** ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มกลยุทธ์ “Prize” เพื่อสร้างประสบการณ์และความมีส่วนร่วมให้กับผู้ชม โดยมุ่งเน้นการเพิ่มความสนุกในการรับชมคอนเทนต์กีฬา ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ นอกเหนือจากการรับชมการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้าง Engagement และความผูกพันกับผู้บริโภคในระยะยาว

โดยสรุป กลยุทธ์ 4P ดังกล่าวสะท้อนถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ อย่างครบวงจร ทั้งด้านราคา พันธมิตร การบริหารจัดการลิขสิทธิ์ และการสร้างประสบการณ์ให้แก่ผู้บริโภค เพื่อรองรับการแข่งขันและการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ ดร.โสรัชญ์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานให้ถึงทิศทางการขยายธุรกิจในด้าน AI ซึ่งแม้จะเป็นธุรกิจใหม่สำหรับบริษัทฯ แต่ถือเป็นโอกาสในการสร้างการเติบโตในระยะยาว (New S-Curve) และสามารถต่อยอดร่วมกับการลงทุนด้าน AI ที่บริษัทฯ ได้วางรากฐานไว้ก่อนหน้านี้

การลงทุนที่ดำเนินการผ่านบริษัท JTS โดยเข้าลงทุนในบริษัท EOS Orbit Co., Ltd. ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านดาวเทียมที่กำลังได้รับความนิยมในปัจจุบัน บริษัทฯ มีแผนพัฒนาและปล่อยดาวเทียมดวงแรกภายในช่วงปี 2570 โดยดาวเทียมดังกล่าวได้รับการออกแบบให้มีความสามารถด้านการถ่ายภาพความละเอียดสูง ผสานกับเทคโนโลยี AI ของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงธุรกิจ แม้ว่าธุรกิจดังกล่าวจะเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในทีมงานที่ร่วมลงทุน ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีอวกาศ รวมถึงมีผลงานความสำเร็จในการพัฒนาดาวเทียมมาแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท Ultimed ซึ่งเป็นธุรกิจด้าน AI Healthcare โดยมีแนวคิดในการพัฒนาคลินิกขนาดเล็ก โดยนำเทคโนโลยี AI มาผสมผสานกับการให้บริการทางการแพทย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วย โดยเฉพาะในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล และการบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วย



บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายคลินิكدังกล่าวให้ได้อย่างน้อย 10 สาขาภายในระยะเวลา 2 ปี โดยการลงทุนนี้ถือเป็นการต่อยอดจากเทคโนโลยี AI และ Large Language Model (LLM) ที่บริษัทฯ พัฒนาอยู่ เพื่อยกระดับบริการด้านสุขภาพ และตอบโจทย์การใช้งานในชีวิตประจำวัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มองว่า AI จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในทุกมิติของธุรกิจและชีวิตประจำวัน โดยเฉพาะในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การสนับสนุนการตัดสินใจ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะต่อยอดเทคโนโลยีดังกล่าวไปยังธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงการขยายโอกาสสู่ตลาดในต่างประเทศในอนาคต

เมื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายธุรกิจของกลุ่ม บริษัทฯ ในปี 2569 เสริมจลินลง ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นสอบถาม และแสดงความคิดเห็น ดังต่อไปนี้

นายโชคชัย กาญจนกุล ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่า การบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 1,498 ล้านบาท จะสามารถถดถอยการได้หรือไม่ และ EPL จะต้องมีผลประกอบการถึงระดับใด จึงจะสามารถถดถอยการดังกล่าวได้

นางสาววรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ชี้แจงว่า การพิจารณาถดถอยการด้อยค่า ต้องเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีและความเห็นร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้สอบบัญชี โดยไม่พิจารณาเพียงผลการกลับมากำไรของ บริษัทฯ เท่านั้น แต่ต้องมีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพย์สินดังกล่าวมีศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดในอนาคตได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

นายภูวนารถ ณ สงขลา ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้สอบถาม ดังนี้

1. กรณี ที่ปี 2568 มีการบันทึกการขาดทุนด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิฟุตบอล 1,498 ล้านบาท ขอรบกวนแนวทางที่จะป้องกันไม่ให้มีรายการขาดทุนในลักษณะนี้อีก

นางสาววรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ชี้แจงว่า ตามมาตรฐานทางบัญชี บริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของโครงการโดยใช้การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต (NPV) ทั้งนี้ โครงสร้างเงินสดของโครงการ EPL มีลักษณะจ่ายค่าสิทธิล่วงหน้าจำนวนมากในช่วงต้นสัญญา ขณะที่รายได้จะทยอยรับตามฤดูกาล จึงเป็นลักษณะปกติที่อาจส่งผลให้เกิดรายการด้อยค่าในการคำนวณทางบัญชีดังกล่าว

นอกจากนี้ การประมาณการกระแสเงินสดในปีที่ผ่านมา อ้างอิงจากสมมติฐานทางบัญชีที่จัดทำขึ้นจากข้อมูลในช่วง 4-5 เดือนแรกของการดำเนินงาน ซึ่งอาจยังไม่สะท้อนศักยภาพของโครงการได้อย่างครบถ้วนตลอดอายุสัญญา 6 ฤดูกาล

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้รับประสบการณ์ (learning curve) จากการดำเนินงานในฤดูกาลแรก และจะนำข้อมูลดังกล่าวมาปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลตอบแทนในระยะถัดไป โดยในการทดสอบด้อยค่าในปีต่อไป บริษัทฯ จะปรับปรุงสมมติฐานและประมาณการกระแสเงินสดให้สะท้อนแผนธุรกิจและกลยุทธ์ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

2. ขอรบกวนถึงกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ด้านธุรกิจมีเดีย คอนเทนต์ธุรกิจถ่ายทอดสดฟุตบอล การขยายความร่วมมือ กับพันธมิตรในอนาคต



ดร.โสรัชญ์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า ในธุรกิจคอนเทนต์ บริษัทฯ มุ่งเน้นด้านกีฬาเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าเป็นคอนเทนต์ที่มีความนิยมสูงและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในฮ่องกง เพื่อเป็นศูนย์รวมลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เช่น ฟุตบอลอังกฤษ เอฟเอคัพ รวมถึงลิขสิทธิ์ในประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้าน และ เวียดนาม พร้อมทั้งอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการนำบริษัทย่อยในฮ่องกงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ฮ่องกงในอนาคต โดยฮ่องกงเป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวสูงและมีศักยภาพในการเติบโต

ในด้านการดำเนินงาน บริษัทฯ มุ่งปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเลือกลงทุนในคอนเทนต์หรือกีฬาที่มีศักยภาพในการเติบโต และสามารถนำมาเสนอขายในแพ็คเกจรวมกันได้ ปัจจุบันคอนเทนต์มีการกระจายอยู่ในผู้ให้บริการหลายราย ผู้บริโภคต้องสมัครผ่านหลายแพลตฟอร์ม บริษัทฯ จึงมุ่งรวบรวมคอนเทนต์กีฬาให้เป็นบริการแบบครบวงจร (one-stop service) เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค

แนวทางดังกล่าวจะช่วยเพิ่มอำนาจต่อรองในการจัดหาลิขสิทธิ์ และสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น และคงนโยบายราคาที่สามารถเข้าถึงได้ตามที่ได้สื่อสารไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่เมื่อมีโอกาส โดยมองว่าธุรกิจสตรีมมิ่งเป็นธุรกิจระดับภูมิภาคมากกว่าจำกัดอยู่ในประเทศเดียว จึงเห็นโอกาสในการเติบโตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอาศัยการพัฒนาฐานลูกค้าและความเข้าใจตลาดในแต่ละประเทศ

ทั้งนี้ แนวทางข้างต้นสะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านมีเดียและคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

นายอุบล ธรรมวัน ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่า อยากทราบแนวทางรองรับหากการดำเนินงานของธุรกิจ คอนเทนต์กีฬาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ดร.โสรัชญ์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า จากมุมมองของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ได้ประเมินศักยภาพและวางแผนกลยุทธ์อย่างรอบคอบก่อนการเข้าประมูลและการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่าสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

บริษัทฯ ขอให้ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียว่า ฤดูกาลที่ 2 จะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับฤดูกาลแรก ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับพันธมิตรหลายราย และคาดว่าจะมีการประกาศความร่วมมือและลงนามในข้อตกลงต่างๆ ในระยะอันใกล้ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายและการเติบโตของฐานลูกค้า

ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมจะทยอยเปิดเผยเมื่อการเจรจาสิ้นสุดลงและฤดูกาลแรกเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม ในด้านคอนเทนต์กีฬาและการขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ขอเรียนยืนยันต่อนักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องว่า บริษัทฯ มีความมั่นใจในการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

นายโชคชัย กาญจนกุล ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่า หาก EPL มีการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับรับชมการแข่งขันโดยตรงในอนาคต จะส่งผลกระทบต่อ JAS อย่างไร ปัจจุบันยังมีเว็บไซต์เถื่อนที่สามารถรับชมผ่าน VPN ได้ บริษัทฯ มีแผนจัดการในเรื่องนี้อย่างไร



ดร.โสรัชญ์ อัสวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า จากการหารือกับ EPL พบว่ามีการทดลองให้บริการรูปแบบ Direct-to-Consumer (D2C) ในลักษณะโครงการแซนด์บ็อกซ์ในบางประเทศ เช่น สิงคโปร์ ซึ่งเป็นตลาดขนาดเล็ก แต่มี ARPU สูง โดยบริษัทฯ ติดตามพัฒนาการดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

อย่างไรก็ดี ภายใต้สัญญาปัจจุบัน บริษัทฯ ยังมีสิทธิ์ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องอีก 5 ฤดูกาล จึงสามารถบริหารจัดการและปรับกลยุทธ์ได้ตามสถานการณ์ นอกจากนี้ จากการหารือเชิงนโยบายกับ EPL ซึ่งมีความสัมพันธ์ในการทำงานที่ใกล้ชิด เห็นว่าความเป็นไปได้ที่ EPL จะดำเนินการเองในทุกประเทศทั่วโลกยังมีจำกัด โดยเฉพาะในตลาดที่ต้องการการบริหารจัดการเฉพาะด้าน เช่น ประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีความท้าทายด้านการละเมิดลิขสิทธิ์และต้องอาศัยผู้ประกอบการในพื้นที่ดูแลอย่างใกล้ชิด

อีกทั้ง การถ่ายทอดกีฬาที่มีลักษณะแตกต่างจากคอนเทนต์ประเภทซีรีส์ โดยต้องอาศัยการวิเคราะห์ การบรรยาย การใช้ผู้เชี่ยวชาญและ influencer เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ชม จึงยังคงต้องอาศัยผู้ให้บริการในแต่ละพื้นที่ที่สำคัญ ทั้งนี้ EPL อยู่ระหว่างการทดลองเฉพาะบางประเทศเท่านั้น

สำหรับการจัดการปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยในฤดูกาลแรกได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการปิดกั้นเว็บไซต์และแพลตฟอร์มที่ละเมิดลิขสิทธิ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงดำเนินคดีตามกฎหมายอย่างจริงจังทั้งในประเทศไทยและบางประเทศในภูมิภาค เช่น เวียดนาม

แม้ว่าปัจจุบันเทคโนโลยีจะเอื้อให้เกิดการรับชมผ่านช่องทางที่ไม่ถูกต้อง เช่น เว็บไซต์เถื่อนหรือ VPN ได้ง่ายขึ้น บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและ AI มาใช้ในการติดตามและปิดกั้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินควบคู่กันไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์จากฤดูกาลแรกจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการในระยะต่อไป

นางวิไลลักษณ์ ประภิวาณวัตร และนายธำรง อนันต์วีผล ผู้ถือหุ้น ได้มีการสอบถามในประเด็นเดียวกันเกี่ยวกับแผนการ Spin Off ของจัสเทล ว่าคาดว่าจะดำเนินการในช่วงเวลาใด และภายหลังการระดมทุน บริษัทฯ มีแผนนำเงินที่ได้รับไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ใดบ้าง

ดร.โสรัชญ์ อัสวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมสำหรับการ Spin-off บริษัท JASTEL มาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 2 ปี และมีความพร้อมในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม จากภาวะภูมิรัฐศาสตร์และสภาวะตลาดทุนในปัจจุบัน บริษัทฯ เห็นว่ายังไม่ใช่จังหวะที่เหมาะสมในการเร่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แต่ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และพร้อมดำเนินการทันทีเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย

โดยทั่วไป การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จะใช้ระยะเวลาเตรียมความพร้อมประมาณ 12-18 เดือน อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ มีความพร้อมครบถ้วน อาจสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่สั้นลง

ในส่วนของการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาหลายแนวทาง โดยสอดคล้องกับโอกาสทางธุรกิจในปัจจุบัน ได้แก่



1. การลงทุนใน Data Center โดยเฉพาะศูนย์ข้อมูลที่รองรับเทคโนโลยี AI (AI Data Center) ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตสูง และเป็นโอกาสสำคัญในประเทศไทย
2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบสำรอง (redundancy) โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งมีความต้องการใช้ข้อมูลสูงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของภาครัฐ
3. โอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการสื่อสารในอนาคต เช่น โครงข่ายผ่านดาวเทียม ซึ่งมีบทบาทเพิ่มขึ้นทั้งในด้าน mobile และ high-speed internet ในระดับสากล

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้เงินลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

คำถามจากนางวิไลลักษณ์ ประภานุวัตร ผู้ถือหุ้น ได้สอบถาม ดังนี้

1. หาก JAS มีกำไรในปีนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือไม่

ดร.โสรัชย์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า กลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ มุ่งเน้นที่ธุรกิจมีเดีย โดยเฉพาะคอนเทนต์กีฬา ซึ่งสามารถสร้างรายได้ได้อย่างรวดเร็ว ตัวอย่างเช่น EPL ที่ในฤดูกาลแรกสามารถสร้างรายได้ระดับพันล้านบาท แม้ปัจจุบันยังไม่มีกำไร โดยผลการดำเนินงานจะขึ้นอยู่กับรายได้ของจำนวนผู้สมัครสมาชิก (subscription)

สำหรับฤดูกาลที่ 2 บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าและโอกาสในการจ่ายปันผลในอนาคต

ขณะเดียวกัน ธุรกิจด้าน New Technology ที่เชื่อมโยง AI และโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของบริษัทฯ จะเป็นอีกหนึ่งแรงขับเคลื่อนในระยะยาว แต่คาดว่าจะต้องใช้เวลาในการพัฒนาและเห็นผลมากกว่าหนึ่งฤดูกาล

2. ราคา JAS ในตลาดต่ำกว่าราคาที่คุณคิดว่าควรจะเป็น โดย JAS เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับหนึ่งใน JTS อยากทราบว่า JAS มีแผนจะพุงราคาหุ้นให้ขึ้นไปตามมูลค่าที่แท้จริงอย่างไรบ้าง เช่น ชื้อหุ้นคืนเหมือนที่หลายหลายบริษัทนิยมทำ

ดร.โสรัชย์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายการซื้อหุ้นคืน โดยประเด็นดังกล่าวเป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาในระยะยาว และขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานะทางการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ ในขณะนั้น

คำถามจากนายสินโชค พิริโยทัยสกุล ผู้ถือหุ้น ได้สอบถาม ดังนี้

1. วิธีการในการรักษาลูกค้ำในช่วงปิดฤดูกาล

ดร.โสรัชย์ อัครวะประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า ฤดูกาลของพรีเมียร์ลีกมีระยะเวลาประมาณ 10 เดือนต่อปี สำหรับช่วงปิดฤดูกาลอีก 2 เดือน บริษัทฯ มีแนวทางรักษาฐานลูกค้าโดยการจัดหาคอนเทนต์กีฬาอื่นเพิ่มเติม เช่น วอลเลย์บอล เพื่อทดแทนและดึงดูดผู้ชมอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวมักมีการแข่งขันกีฬารายการสำคัญอื่น ๆ เช่น ฟุตบอลระดับนานาชาติ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาโอกาสในการเข้าถึงสิทธิ์ เพื่อเสริมความต่อเนื่องของคอนเทนต์และรักษาสถานลูกค้าในช่วงปิดฤดูกาล

2. ค่าใช้จ่ายค่าลิขสิทธิ์ช่วงปิดฤดูกาลเป็นอย่างไร

นางสาววรรณพรณ จันทรเพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ชี้แจงว่า ค่าใช้จ่ายค่าลิขสิทธิ์เป็นการชำระแบบเหมารวมรายฤดูกาล ซึ่งครอบคลุมตลอดทั้งปี รวมถึงช่วงปิดฤดูกาลด้วยแล้ว

3. ขอให้เปิดเผยธุรกิจที่เวียดนาม

ดร.โสรัชญ์ อัคระประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า ธุรกิจเวียดนามดำเนินการในรูปแบบ sub-licensing โดยผู้รับสิทธิ์ในเวียดนามจะชำระค่าลิขสิทธิ์ให้บริษัทฯ เป็นรายปี ซึ่งเพียงส่วนนี้ก็สามารถสร้างกำไรให้บริษัทฯ ได้แล้ว

นอกจากนี้ ยังมีส่วนแบ่งรายได้เพิ่มเติมจากรายได้ที่เกิดขึ้นกว่าเป้าหมายที่กำหนด (revenue sharing) ทั้งในส่วนของค่าสมาชิกและรายได้จากโฆษณา ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญในการเพิ่มผลตอบแทนให้บริษัทฯ ในระยะยาว

โดยตลาดเวียดนามมีขนาดใหญ่กว่าประเทศไทย และมีความนิยมในฟุตบอลอังกฤษในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ตลาดยังมีความท้าทายด้านการละเมิดลิขสิทธิ์ค่อนข้างมาก

ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่มีหน่วยงานภาครัฐของเวียดนามเข้ามามีส่วนร่วม และการที่ผู้ประกอบการหลักในประเทศเข้าดำเนินการธุรกิจ ทำให้การบังคับใช้กฎหมายและการจัดการปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์มีความเข้มงวดมากขึ้น ส่งผลให้ตลาดเวียดนามยังคงมีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

4. หากราคาลูกค้าเอไอเอสเท่ากับราคาปกติของโมโนแม็กซ์ เอไอเอสจะมีวิธีการจ่ายสปอนเซอร์อย่างไร

ดร.โสรัชญ์ อัคระประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า จากการหารือกับพันธมิตร ความร่วมมือยังเป็นไปในทิศทางที่ดี อย่างไรก็ตาม รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบการสนับสนุนยังอยู่ระหว่างการพิจารณาภายในของพาร์ทเนอร์ จึงยังไม่มีข้อสรุปที่ชัดเจนในขณะนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าแนวทางความร่วมมือจะมีลักษณะใกล้เคียงกับฤดูกาลแรก

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือ แสดงความเห็นอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้เพิ่มเติมแล้ว ผู้ดำเนินการประชุมจึงสรุปว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 ตามรายละเอียดที่ได้เสนอ

วาระนี้ไม่มีการลงมติ เนื่องจากเป็นวาระเพื่อทราบ

วาระที่ 2 พิจารณอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ ดร.คาล จามรมาน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดสำหรับวาระนี้ ต่อที่ประชุม

ดร.คาล จามรมาน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตาม มาตรา 112 แห่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 35 ซึ่งกำหนดให้ “คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงานบุคคล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) และบัญชีกำไรขาดทุนนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้เสร็จ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น”

งบการเงินของบริษัทฯ และรายงานผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามที่ปรากฏอยู่ใน หมวดงบการเงิน ในแบบ 56-1 One Report ในรูปแบบ QR Code ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 1 หน้าที่ 9 ของหนังสือเชิญ ประชุม ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ผ่านการพิจารณาขอทานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และได้ผ่านการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทแล้ว จึงขอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

เมื่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับวาระนี้ต่อที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นสอบถาม และแสดงความคิดเห็น ดังต่อไปนี้

นายภูวนาด ณ สงขลา ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้สอบถาม ดังนี้ ถ้าดูในงบประมาณกิจการ บริษัทขาดทุนสุทธิ 2,600 ล้านบาท อยากรทราบสาเหตุและแนวทางในการแก้ไขปัญหา

นางสาววรพรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ชี้แจงว่า หากพิจารณางบการเงินเฉพาะกิจการ การขาดทุนจำนวน 2,600 บาท เป็นผลการดำเนินงานของ EPL ซึ่งได้มีการชี้แจงรวมไว้ในคำตอบก่อนหน้าของ ดร.โสรัจย์ แล้ว **นายธำรง อนันต์ทวิผล ผู้ถือหุ้น** ได้สอบถาม ดังนี้

1. อยากรทราบส่วนแบ่งรายได้ระหว่าง JAS กับทาง FPT ที่เวียดนาม

นางสาววรพรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ชี้แจงว่า โครงสร้างรายได้เป็นรูปแบบ sub-licensing โดยบริษัทฯ ให้สิทธิ์แก่ FPT และได้รับค่าตอบแทนคงที่ ซึ่งเพียงพอครอบคลุมค่าลิขสิทธิ์ที่ต้องชำระให้ FAPL อยู่แล้ว นอกจากนี้ หาก FPT สามารถสร้างรายได้เกินกว่าระดับที่ตกลงกันไว้ บริษัทฯ จะได้รับส่วนแบ่งรายได้เพิ่มเติมตาม สัดส่วนที่กำหนด

2. แนวโน้มคนดูที่เวียดนามว่า เป็นอย่างไรบ้าง ตั้งแต่เดือนมกราคมเดือนนี้

นางสาววรพรรณ จันทร์เพ็ญ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แจ้งว่า คำถามนี้ ดร.โสรัจย์ ได้ชี้แจงไปก่อนหน้านี้แล้ว

3. แผนงานระหว่างช่วงปิดฤดูกาลมีเป็นอย่างไร และแนวโน้มฤดูกาลใหม่ในไทยและเวียดนามจะเป็นอย่างไรบ้าง

ดร.โสรัจย์ อัคระประภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ชี้แจงว่า ช่วงปิดฤดูกาล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาฐานสมาชิก โดยมุ่งจัดหาคอนเทนต์กีฬาเพิ่มเติมเพื่อทดแทนอย่างต่อเนื่อง เช่น การถ่ายทอดเว็ลด์วอลเลย์บอล รวมถึงการแข่งขันฟุตบอลรายการใหญ่ที่จัดขึ้นเป็นระยะ เช่น ฟุตบอลโลก หรือฟุตบอลยูโร

สำหรับที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าถือสิทธิ์ฟุตบอลยูโร ซึ่งรอบชิงชนะเลิศอยู่ในช่วงปิดฤดูกาลพอดี ขณะที่ในปีนี้และปีถัดไป บริษัทฯ ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาหาคอนเทนต์เพิ่มเติม เพื่อเสริมความต่อเนื่องนอกเหนือจากวอลเลย์บอล

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือ แสดงความเห็นอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้เพิ่มเติมแล้ว จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่ 2 “พิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568”

มติที่ประชุม : อนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนเป็นดังนี้

เห็นด้วย	4,442,046,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินกำไรสุทธิ ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายกฤษติกร มาประจักษ์ ผู้ดำเนินการประชุม เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดในวาระนี้ ต่อที่ประชุม

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 38 ซึ่งกำหนดให้ “บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน” และบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี โดยจะคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่ออนุมัติ

1. งบการเงินกำไรสุทธิไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เนื่องจาก ในปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ในปี 2568 ขาดทุนสุทธิจำนวน 2,624,127,612 บาท ด้วยผลขาดทุนดังกล่าว บริษัทฯ จึงไม่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้นจำนวน 589,256,902.06 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 9.48 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จำนวน 6,219,052,278.50 บาท
2. งดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีกำไรสะสมคงเหลือ และต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุน และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ปี 2567 และ 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบแล้ว รายละเอียดปรากฏในหน้าที่ 3 ของหนังสือเชิญประชุม

เมื่อผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับวาระนี้ต่อที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือ แสดงความเห็นอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้เพิ่มเติมแล้ว ผู้ดำเนินการประชุมผู้ดำเนินการประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงสำหรับวาระ “พิจารณาอนุมัติงดการจ่ายเงินกำไรสุทธิ ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงดการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานประจำปี 2568”

มติที่ประชุม : อนุมัติงดการจ่ายเงินกำไรสุทธิไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 ตามรายละเอียดที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน เป็นดังนี้

เห็นด้วย	4,437,940,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9075
ไม่เห็นด้วย	4,106,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0924
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ ดร.คาล จามรมาน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดสำหรับวาระนี้ ต่อที่ประชุม

ดร.คาล จามรมาน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569

1. นายณภพ ธนาวิชญากานต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10266 หรือ
(ยังไม่เคยลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ และมีลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยปี 2566)
2. นางชลรส สันติศุวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4523 หรือ
(เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ปี 2567)
3. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5730 หรือ
(เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ปี 2562)
4. นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8050 หรือ
(ยังไม่เคยลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย)



ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวที่อาจมีผลกระทบต่อหน้าที่ความเป็นอิสระแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ใช้สำนักงานสอบบัญชีแห่งเดียวกัน

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 (Audit fee) เป็นจำนวนไม่เกิน 2,000,000 บาท (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น) ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ผ่านมา

สำหรับค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

เมื่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับวาระนี้ต่อที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือแสดงความเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ ผู้ดำเนินการประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงสำหรับวาระ “พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569”

มติที่ประชุม : อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น) ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน เป็นดังนี้

เห็นด้วย	4,442,046,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดตามวาระ ประจำปี 2569

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายกฤษติกร มาประจักษ์ ผู้ดำเนินการประชุม เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดสำหรับวาระนี้ต่อที่ประชุม และก่อนการพิจารณาวาระนี้ กรรมการที่ต้องออกตามวาระในปี 2569 ได้แก่ ดร. คาล จามรมาน ดร.โสรัชญ์ อัครวะประภา และนางนิตยวิเสสพันธุ์ ได้ออกจากที่ประชุมชั่วคราวก่อน

จากนั้น นายกฤษติกร มาประจักษ์ ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ใน



ตำแหน่ง นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกก็ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการ 7 ท่าน ของจำนวนรวมกรรมการทั้งสิ้น 8 อัตรา มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระในครั้งนี้มีจำนวน 3 อัตรา (ท่าน) ได้แก่

- | | | |
|---------------|-------------|--------------|
| 1. ดร. คาล | จามรมาน | กรรมการอิสระ |
| 2. ดร.โสรัชญ์ | อัคระประภา | กรรมการ และ |
| 3. นางนิตย์ | วิเศษพันธุ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียได้พิจารณาถ่วงถ่วงถึงคุณสมบัติเป็นรายบุคคลตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการของบริษัทฯ อย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระข้างต้น และได้รับการเสนอชื่อเลือกตั้งในครั้งนี้มีภาวะผู้นำ มีความรู้ ความสามารถ วิสัยทัศน์กว้างไกล และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ และสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างเป็นอิสระ

จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดตามวาระทั้ง 3 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งการให้สิทธิดังกล่าวผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

สำหรับข้อมูลและประวัติของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดออกตามวาระ และได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ประจำปี 2569 บริษัทฯ ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว โดยมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3 ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม หน้าที่ 12 ถึง 15 และสำหรับการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ โดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 13

เมื่อผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับวาระนี้ต่อที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และ/หรือแสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ ผู้ดำเนินการประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงสำหรับวาระ “พิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดตามวาระ ประจำปี 2569”

มติที่ประชุม : อนุมัติเลือกตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบกำหนดตามวาระ ประจำปี 2569 ทั้ง 3 ท่าน (อัตรา) ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและ



มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 13 โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน เป็นรายบุคคลดังนี้

1. ดร.คาล จารมรमान กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

เห็นด้วย	4,442,046,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

2. ดร.โสรัชญ์ อัสวะประภา กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ

เห็นด้วย	4,442,046,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

3. นางนิตยวิเศษพันธุ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ

เห็นด้วย	4,442,026,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9995
ไม่เห็นด้วย	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0004
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

ดร. คาล จารมรमान ดร.โสรัชญ์อัสวะประภา และนางนิตยวิเศษพันธุ์ กลับเข้าร่วมการประชุม

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายกฤษติกร มาประจง ผู้ดำเนินการประชุม เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดในวาระนี้ ต่อที่ประชุม

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดให้ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

สำหรับปี 2569 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ ในรูปแบบอัตราค่าตอบแทน ตามตำแหน่งแบบรายเดือน ค่าบำเหน็จกรรมการ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการ ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ในแต่ละตำแหน่ง และมุ่งใจให้กรรมการ นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนได้กำหนดอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน และใน



กลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเห็นสมควรกำหนดค่าตอบแทนตามตำแหน่ง ค่าบำเหน็จ และค่าสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท โดยมีอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนสำหรับปีที่เสนอเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

	อัตราค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
	2569	2568
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	80,000	80,000
กรรมการอิสระ	50,000	50,000
กรรมการที่เป็นและไม่ใช่ผู้บริหาร	30,000	30,000
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	35,000	35,000
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	25,000	25,000
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	20,000	20,000
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	10,000	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน³⁾		
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	20,000	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	10,000	10,000
ค่าบำเหน็จของกรรมการบริษัท ¹⁾	✓	✓
ค่าสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ²⁾	✓	✓

หมายเหตุ : 1) ค่าบำเหน็จของกรรมการบริษัทประจำปีนั้นจะพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลการดำเนินงานในปีนั้น ๆ

2) ค่าสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) ค่าสมัครสมาชิกกีฬา และสมาชิกโรงแรมต่าง ๆ

3) กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งเพิ่มอีก

ทั้งนี้ ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น

สำหรับมติที่ประชุมของวาระอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะต้องผ่านการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

เมื่อผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับวาระนี้ต่อที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สอบถาม และ/หรือแสดงความคิดเห็น ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นมีคำถามหรือ แสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ ผู้ดำเนินการประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงสำหรับวาระ “พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569”

มติที่ประชุม : อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนตามตำแหน่ง ค่าบำเหน็จ และค่าตอบแทนในส่วนสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน เป็นดังนี้

เห็นด้วย	4,442,026,842	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9995
ไม่เห็นด้วย	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0004
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

ประธานฯ ได้มอบหมายให้นายกฤษฎิกร มาประจักษ์ ผู้ดำเนินการประชุมเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการ พิจารณาเรื่องอื่นๆ ในวาระนี้ต่อที่ประชุม

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ไม่มีการพิจารณาเรื่องใด ๆ เพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ระบุไว้ใน หนังสือเชิญประชุม สำหรับการพิจารณาเรื่องอื่นๆ นั้น ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 105 วรรคสอง กำหนดไว้ว่า “เมื่อที่ประชุมพิจารณาเสร็จตามวรรคหนึ่งแล้ว ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น นอกจากที่กำหนดไว้ ในหนังสือนัดประชุมอีกก็ได้”

หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะต้อง มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 2,764,024,902 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 8,292,074,705 หุ้น ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นใดให้ที่ประชุมพิจารณา

ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นใดให้ที่ประชุมพิจารณา

ผู้ดำเนินการประชุมจึงแจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นในครั้งแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งผลมติที่ประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำ รายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม รวมทั้งนำส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผลการประชุม และสามารถตรวจสอบความถูกต้อง ของรายงานการประชุมได้




เมื่อประธานฯ เห็นว่าที่ประชุมได้พิจารณาครบถ้วนทุกวาระการประชุมแล้ว และคณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ได้ตอบข้อซักถามต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นไปพอสมควรแล้ว ประธานฯ ได้กล่าวขอบคุณผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านแล้วจึงกล่าวปิดประชุม

ณ ขณะปิดประชุม มีจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น 60 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,442,046,842 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.5697 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ปิดประชุมเวลา 12.08 น.



ลงชื่อ  ประธานในที่ประชุม
(นายวิรัช ไพฑารามิก)
ประธานกรรมการ